



Strategija. Efektyvumas. Vertė



Užsakovas

Šilutės rajono savivaldybės administracija

Projektas Šilutės rajono strateginio plėtros
plano 2015 – 2024 metams parengimas
Nr. VP1-4.2-VRM-02-R-33-006

I etapo veiklos apžvalgos ataskaita

Vykdytojas

UAB „Ekonominės konsultacijos ir tyrimai“

2013 m.

1. Šilutės rajono galiojančio Šilutės rajono strateginio plėtros plano 2005-2014 metams poveikio įvertinimo aprašymas

Siekiant paspartinti darnią Šilutės rajono savivaldybės plėtrą bei atsižvelgiant į tai, kad 2014 metais baigiasi Šilutės rajono savivaldybės strateginio plėtros plano 2005–2014 metams įgyvendinimo laikotarpis, atsirado poreikis parengti naują Šilutės rajono savivaldybės 2015–2024 metų strateginį plėtros planą, kuris yra vienas iš svarbiausių Šilutės rajono savivaldybės plėtros skatinimo dokumentų, padėsiančių pritraukti investicijas, racionaliai bei efektyviai panaudoti savivaldybės, valstybės, Europos Sąjungos lėšas.

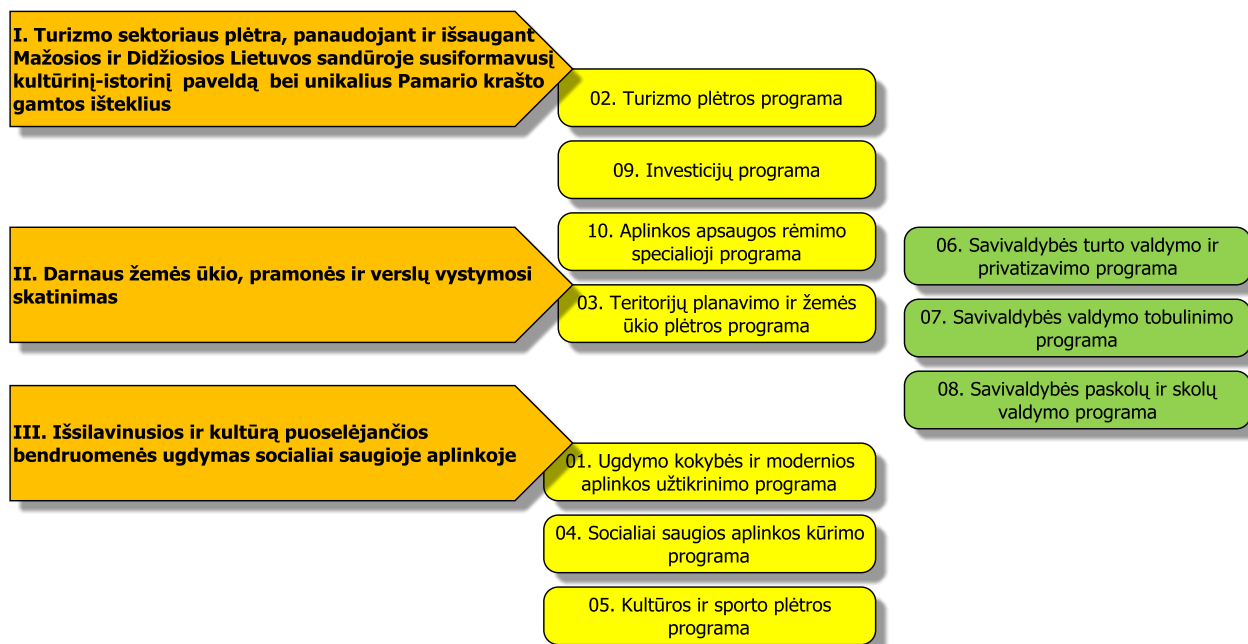
Minėtą strateginį plėtros planą rengia UAB „Ekonominės konsultacijos ir tyrimai“ kartu su Šilutės rajono savivaldybės administracija pagal projektą „Šilutės rajono strateginio plėtros plano 2015 – 2024 metams parengimas“ (Žmogiškųjų išteklių plėtros veiksmų programos priemonė VP1-4.2-VRM-02-R „Regioninės plėtros tobulinimas, regionų plėtros planai ir savivaldybių (ilgalaikiai/trumpalaikiai) strateginiai plėtros planai“. Projektas yra patvirtintas Klaipėdos regiono plėtros tarybos 2010-06-14 sprendimu Nr. 6.1-25-(18.4)), rengia Šilutės rajono strateginį plėtros planą 2015 – 2024 metams.

Pateikiama I-ojo etapo „Galiojančio Šilutės rajono strateginio plėtros plano 2005-2014 metams poveikio įvertinimas (monitoringas)“ veiklos apžvalgos ataskaita.

Buvo atlikta Savivaldybės patvirtintų strateginio planavimo dokumentų analizė ir vertinimas, parengtos rekomendacijos dėl dokumentų tobulinimo; atlikta Savivaldybės strateginio planavimo ir priežiūros procesų analizė, pateiktos rekomendacijos procesų optimizavimui.

Analizuojant strateginius planus, nustatyta, kad strateginio veiklos plano programos suformuotos atsižvelgiant į strateginio plėtros plano prioritetus, t.y. vienam prioritetui priklauso kelios strateginio veiklos plano programos, t.y. išlaikomas teisioginis ryšys strateginiame planavime išlaikant daugiapakopę planavimo sistemą. Žemiau pateiktoje schemoje pavaizduotas dabartinis ŠRSPP prioritetų ryšys su ŠRSVP programomis: žalia spalva pažymėtos programos priskiriamos visiems ŠRSPP prioritetams; geltona spalva pažymėtos programos priskiriamos atitinkamiems ŠRSPP prioritetams: I prioritetui tiesiogiai priklausanti yra Nr.02 Turizmo plėtros programa; II prioritetui – Nr. 03 Teritorijų planavimo ir žemės ūkio plėtros programa; III prioritetui – Nr. 01 Ugdymo kokybės ir modernios aplinkos užtikrinimo

programa, Nr. 04 Socialiai saugios aplinkos kūrimo programa, Nr. 05 Kultūros ir sporto plėtros programa; I ir II prioritetams – Nr. 09 Investicijų programa ir Nr. 10 Aplinkos apsaugos rėmimo specialioji programa; I, II ir III prioritetams – Nr. 06 Savivaldybės turto valdymo ir privatizavimo programa, Nr. 07 Savivaldybės valdymo tobulinimo programa, Nr. 08 Savivaldybės paskolų ir skolų valdymo programa.



Galiojančio Šilutės rajono strateginio plėtros plano 2005-2014 metams poveikio įvertinimas buvo pristatomas ir aptariamasis Koordinacinėje darbo grupėje 2013 m. vasario 25 d. Esant poreikiui buvo atliekami tikslinimai. Pakoreguota ir patikslinta ataskaita 2013 m. kovo 12 d. buvo pristatoma Savivaldybės tarybai.

Koordinacinės darbo grupės susitikimas vyko 2013 m. vasario 25 d. Žemiau pateikiamas Šilutės rajono savivaldybės 2015-2024 m. strateginio plėtros plano rengimo Koordinacinės grupės posėdžio viešinimo straipsnis, kuriame pristatomas galiojančio Šilutės rajono strateginio plėtros plano 2005-2014 metams poveikio įvertinimo aptarimas.

Vadovaujantis „Galiojančio Šilutės rajono strateginio plėtros plano 2005-2014 metams poveikio įvertinimo analize“, bus kokybiškai parengti Šilutės rajono savivaldybės strateginio plėtros plano metmenys ir Šilutės rajono savivaldybės strateginio plėtros plano rengimo/koregavimo, įgyvendinimo bei priežiūros metodika.

2. Galiojančio Šilutės rajono strateginio plėtros plano 2005-2014 metams poveikio įvertinimo analizės rezultatų pristatymas Koordinacinėje darbo grupėje (2013-02-25)



The cover features the coat of arms of Šilutė on the left, the EKT logo with the slogan 'Strategija. Efektyvumas. Vertė' in the center, and the logos of the Ministry of Economic Affairs and Labour and the European Union on the right. The text on the cover includes the project name, the preparer's name, the title of the report, and the date of the presentation.

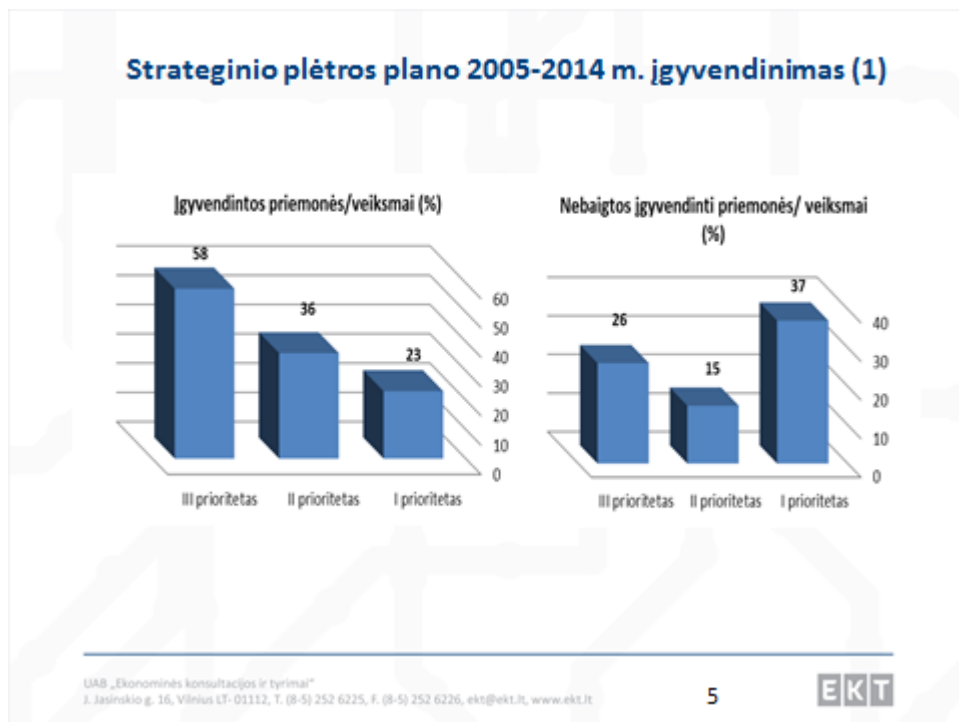
EKT
Strategija. Efektyvumas. Vertė

Projektas Šilutės rajono strateginio plėtros plano 2015 – 2024 metams parengimas
VP1-4.2-VRM-02-R

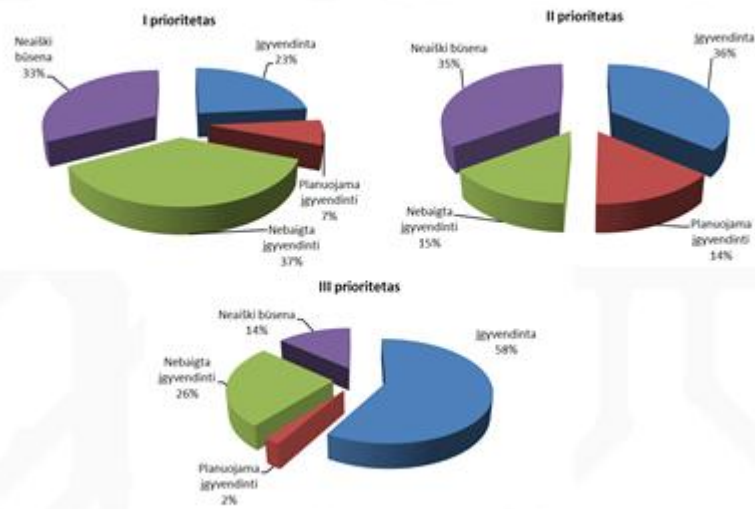
Galiojančio Šilutės rajono strateginio plėtros plano 2005-2014 metams poveikio įvertinimo analizės pristatymas

UAB „Ekonominės konsultacijos ir tyrimai“

2013 m. vasario mėn. 25 d.



Strateginio plėtros plano 2005-2014 m. įgyvendinimas (2)



UAB „Ekonominės konsultacijos ir tyrimai“
J. Jasinskio g. 16, Vilnius LT-01112, T. (8-5) 252 6225, F. (8-5) 252 6226, ekt@ekt.lt, www.ekt.lt

6

EKT

Stipriosios pusės

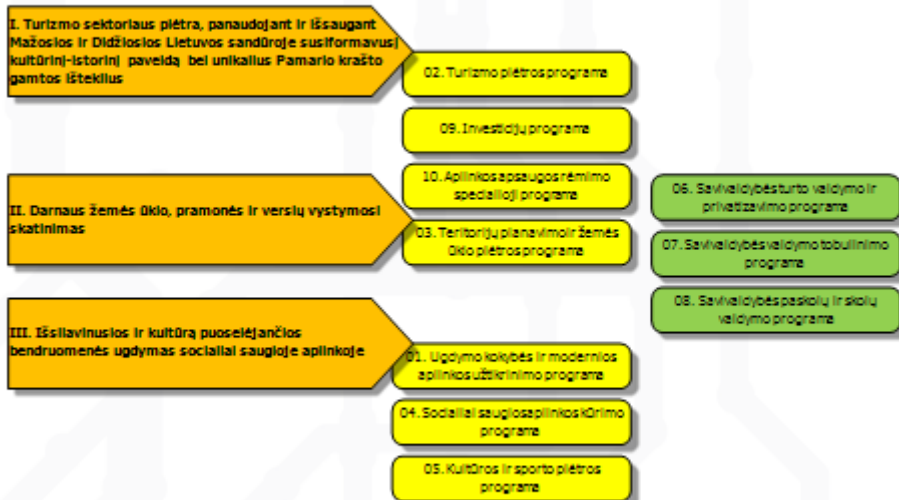
- Parengti ir patvirtinti strateginiai plėtros ir veiklos planai;
- Aiški strateginio plėtros ir veiklos planų rengimo, tvirtinimo ir stebėsenos metodika;
- Veikia strateginės plėtros planavimo komisija (politinis lygmuo) ir strateginio planavimo grupė (administracinis lygmuo);
- Dauguma tikslų, uždavinių pavadinimai trumpi ir aiškūs;
- Nustatyti visų priemonių įgyvendinimo terminai, matavimo rodikliai;
- Ties priemonėmis nurodyta atsakomybė.

UAB „Ekonominės konsultacijos ir tyrimai“
J. Jasinskio g. 16, Vilnius LT-01112, T. (8-5) 252 6225, F. (8-5) 252 6226, ekt@ekt.lt, www.ekt.lt

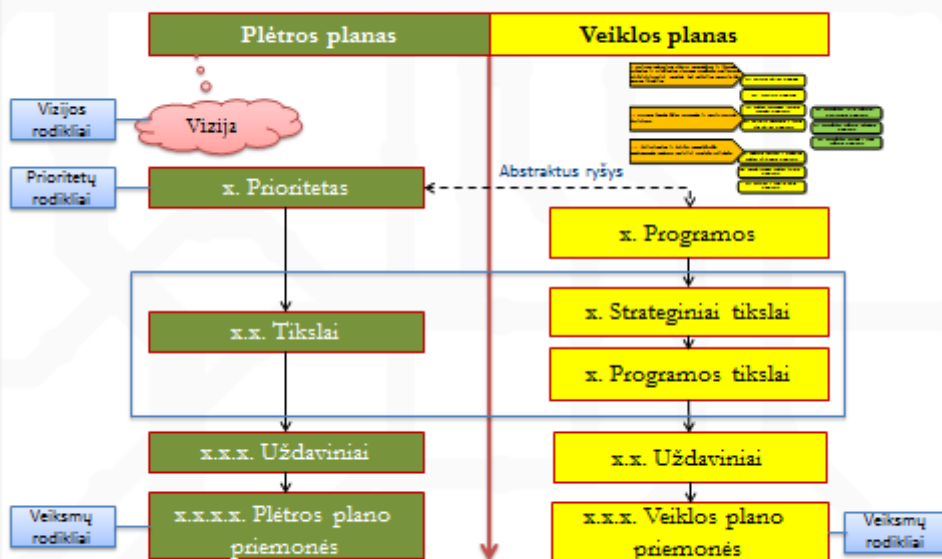
7

EKT

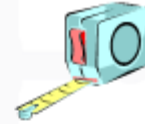
ŠRSPP ir ŠRSVP ryšys (1)



Esama situacija



Rekomendacijos tobulinimui (1)



- Nustatyti vizijos/prioritetų rodiklius, kurie turėtų atspindėti kokybinius savivaldybės veiklos rezultatus;
- Nustatyti efekto (tikslų) rodiklius;
- Nustatyti rodiklius, kurie turėtų skaitinę išraišką, būtų informatyvūs ir matuotų priemonės įgyvendinimą (nes ne visų priemonių rodikliai gali būti matuojami, pvz.: išplėtotas kulinarinis paveldas);
- Nustatyti rodiklių skaičiavimo metodiką ir aiškius duomenų gavimo šaltinius;
- Aiškiai apibrėžti ŠRSPP ryšį su ŠRSVP
- Išskirti ŠRSPP/ŠRSVP priemones, kurios yra strategiškai svarbios ir gali būti abiejų planų priemonėmis;

Rekomendacijos tobulinimui (2)



- Priemonių pavadinimams naudoti trumpas, aiškias daiktavardžių formuluotes;
- Tikslams priskirti atsakingus asmenis ar savivaldybės struktūrinį vnt. (skyrių), kuriems priklausytų nustatytų efekto rodiklių stebėseną;
- Nurodyti savivaldybės struktūrinį vnt. (skyrių), kuris koordinuotų priemonę ir, jei nesutampa su koordinatoriumi, asmenį, atsakingą už priemonės įgyvendinimą/vykdyimą (biudžetinė ar kt. įstaiga);
- Nusimatyti lėšas ir finansavimo šaltinius ties kiekviena priemone;
- Turėti schemiškai atvaizduotas ŠRSPP rengimo, stebėsenos ir koregavimo procedūras bei sudedamąsias dalis (kokie dar yra dokumentai - grafikai, procesai, formos ir pan.);
- Rengti metines (jei pageidaujama ir pusmetines) ŠRSPP įgyvendinimo ataskaitas